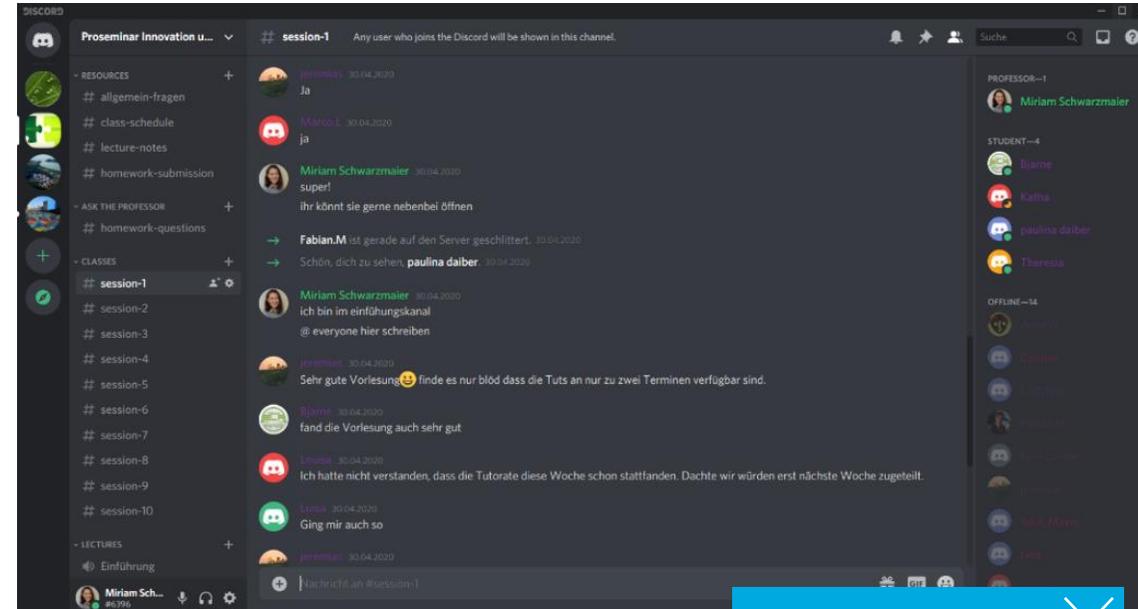


Innovation- und Changemanagement



Miriam Schwarzmaier
Proseminar (BA) ohne Tut
15 Studierende
Politik- & Verwaltungswissenschaft

Inspirationsbox Digitale Lehre

Zur Veranstaltung

Inhalte

Innovation und Change gehen oft Hand in Hand einher. Es gibt praktische und forschungsbasierte Belege dafür, dass Führung einer der einflussreichsten Prädiktoren für Innovationen ist (z.B. Mumford et al., 2002). Aber was ist der effektivste Weg, um Innovationen und Change zu führen? In diesem Seminar erhalten wir zunächst schnell einen Überblick über die Entwicklung und den aktuellen Stand der Führungsforschung und -praxis, gefolgt von einer Untersuchung von Change- und Innovationsmodellen und -phasen. Aufbauend auf diesem Hintergrund diskutieren wir die Auswirkungen von Führung auf Innovationen auf Einzel-, Team- und Organisationsebene. Hier werden wir uns der Frage nähern, welches Führungsverhalten am effektivsten ist, um Change und Innovation zu fördern.

Lernziele

1. Forschungsüberblick entwerfen
5. Forschungsbasierten Transfer leisten

Start ins Semester

Die erste Sitzung

Über Discord: Dort habe ich ein "digitales Klassenzimmer" mit Chat, Gruppen und Plenum eingerichtet, wir haben uns am Anfang kurz vorgestellt und über unsere Motivation, Ziele und über die Möglichkeiten dieses Semester gesprochen.

Herausforderungen & Highlights

Die größte Herausforderung...

Zu wissen, ob meine Teilnehmer alles verstehen und mir bei meinen Vorträgen folgen können, da ich die meiste Zeit meine Präsentation gestreamt habe und wir unsere Kameras nicht an hatten.

... und ihre Lösung

Ich habe immer wieder zwischendurch gefragt, ob sie Fragen oder Anmerkungen dazu haben und bin dann ggf. auf ihre Fragen eingegangen. Da es bei Discord Chatmöglichkeiten gibt und man auch sich per Kamera sehen kann, habe ich diese Möglichkeit ebenfalls häufig genutzt.

Das funktionierte gut

Die Kommunikation via Chat und Kamera, schnell und unkompliziert; die Erreichbarkeit lief sehr gut und der Austausch hat sehr gut funktioniert

..., weil...

Discord ein sehr gutes Tool ist

Methoden

Für die reine Wissensvermittlung

Da habe ich dann gestreamt und meine Folien vorgetragen. Die Studis hatten dazu die Möglichkeit Fragen zu stellen.

Für einen intensiveren Austausch

Manchmal habe ich Moderatoren ernannt. Wir haben eine Retrospektive durchgeführt, kleinere Gruppen zusammenstellt und diese haben dann im Plenum ihre Ergebnisse und Meinungen vorgetragen.

Die Studierenden aktiv dabei haben

Gruppenbildung und separate Gruppenräume für mehr Interaktion und Austausch, Gruppenaufgaben, gemeinsame Google-Docs

Gruppenarbeit mit Discord

Gruppen aufgeteilt und ihnen digitale Räume auf Discord erstellt; meistens wurde in Form von Elevator Pitch vorgetragen

Referate

Dazu haben die Studis in Gruppen ein Präsentationsvideo erstellt, auf die Unicloud hochgeladen und den Link plus deren Folien dann auf Discord geteilt für die anderen. Anschließend habe wir deren Aufgaben und Diskussionsfragen besprochen und auch die anderen durften zu dem Video ein konstruktives Feedback abgeben.

Aufgaben/Übungsblätter

Wieder als Gruppenaufgaben; jede Gruppe hatte einen eigenen Text zum Lesen und zusammenfassen, oder zum Bearbeiten Google-Docs

Kommunikation und Plattformen

Kommunikation mit den Studierenden

Via Discord im Chat und mit der Kamera

ILIAS für was

Unicloud-Ordner mit Literatur zum wissenschaftlichen Arbeiten, sonst nicht genutzt

Peer-to-Peer Tipps

Mit Discord kann man sehr kreativ sein und verschiedene didaktische Möglichkeiten ausprobieren. Durch die Chatmöglichkeit ist der Austausch einfacher und informeller als über Mail.